



---

**Til:** Ørjan Higrapp, Lisbeth Bernhardsen, Kurt Peder Hjelvik, Helge Johan Nikolaisen, Bente Braaten, Rita Rønnebu, Elisabeth Laksosnes, Jarand Gjestland, Kjellaug Bendiksen, Kjell Ingar Eilertsen, Gunn Ellingsen, Arve Antonsen, Brith Danielsen, Arne Harry Nilsen, Karin Hilde Heian, Liss-Mona Abrahamsen, Trude Gleinsvåg, Wanja Olsen, Marita Einarsen, Laila Furre, Margunn Ellingsen, Lars Kr. Hansen Evjenth, Lillian Martinussen

---

**Fra:** Lillian Martinussen

---

**Referanse**  
2015/83-4

**Dato**  
17.04.2015

## **Gruppearbeid kommunereformen**

Deltakerne i ledermøtet ble utfordret i følgende spørsmål for å kartlegge status innenfor kommunens fire roller:

### Gruppe 1:

#### **1: Hva er sterke og svake sider ved kommunen som tjenesteyter i dag?**

Sterke sider: Nærhet til brukere, gode rammebetingelser, raske beslutningsprosesser, nærhet administrasjon/politikere, sterk lojalitet og identitet.

Svake sider: Kompetansemessig sårbar, «Tett samfunn» (nærhet), små fagmiljø, rekruttering.

#### **2: Hva er utfordringene i forhold til forventet demografisk utvikling?**

Færre unge – flere eldre. Størst utslag i utkanter.

### Gruppe 2:

#### **1: Hva er sterke og svake sider ved kommunen som tjenesteyter i dag?**

Sterke sider: Nærhet til innbyggerne, høyt nivå på tjenestene, god kompetanse hos ansatte.

Svake sider: Små fagmiljø.

#### **2: Hva er utfordringene i forhold til forventet demografisk utvikling?**

Økning i antall eldre i forhold til unge arbeidsføre.

**3: Hvilke utfordringer har kommunene når det gjelder kompetanse, spesialisering og rekruttering?**

Boligmangel/lite fleksibelt, boligmarked, vanskelig å rekruttere til enkelte fagstillinger.

**4: Hva finnes av interkommunalt tjenestesamarbeid?**

En rekke samarbeidsordninger.

**5: Hva er status i kommunene når det gjelder økonomiske nøkkeltall?**

Utgår, uegnet for gruppediskusjoner

**6: Hvor godt klarer kommunen å stå alene i et 20-30-års perspektiv?**

Avhenger av økonomi/statlige overføringer.

**7: Er kommunen avhengig av en eller flere nabokommuner for å levere lovpålagte velferdstjenester til sine innbyggere?**

Ja

**8: Hvor omfattende kan et interkommunalt samarbeid være før samarbeidsulempene blir større enn fordelene?**

Kan bli for lang avstand til brukerne/utilgjengelig service

**9: Hvilke utfordringer står man overfor når det gjelder ivaretagelse av kommunale oppgaver?**

Trangere økonomi krever nedbemanning

**10: Hvilken gjennomføringsevne har kommunen på de ulike områdene kommunen har ansvaret for?**

Stort arbeidspress – forsinket gjennomføring på enkelte områder

**11: Greier kommunen å nå de mål den har satt seg?**

Mangler overordnede mål.

Gruppe 3:

**1: Hva er sterke og svake sider ved kommunen som tjenesteyter i dag?**

Sterke sider: god oversikt og nærhet, god kvalitet på tjenestene i pleie-, og omsorg, skole og barnehage. Spannende arbeidsplasser.

Svake sider: Manglende svar på henvendelser, sårbar pga. «små tjenester», små fagmiljø.

**2: Hva er utfordringene i forhold til forventet demografisk utvikling?**

Lengre levealder, flere eldre i bygdene.

**3: Hvilke utfordringer har kommunene når det gjelder kompetanse, spesialisering og rekruttering?**

Alderssammensetning i distriktene, små enheter, fagmiljø

**4: Hva finnes av interkommunalt tjenestesamarbeid?**

IRIS, Salten Brann, Krisesenter i Salten, PPT, RKK mm.

**5: Hva er status i kommunene når det gjelder økonomiske nøkkeltall?**

Ikke besvart.

#### Gruppe 4:

**1: Hva er sterke og svake sider ved kommunen som tjenesteyter i dag?**

Svake sider: Fagmiljøene små, dyr drift. Sterke sider: Kommunen er på tilbudssiden i forhold til institusjonsplass, kort vei til kommunens ledelse, innbyggere blir sett, lettere å be om tjenester. Nærhet kan være både sterk og svak.

**2: Hva er utfordringene i forhold til forventet demografisk utvikling?**

Kan bli større avstand til kommunesenteret.(sentralisering). Tjenester kan bli spredt.

**3: Hvilke utfordringer har kommunene når det gjelder kompetanse, spesialisering og rekruttering?**

Mindre tilgang på arbeidskraft. Spesielt spesialisering. Små fagmiljø, kollektivtransport, tilflytting til kommunen.

**4: Hva finnes av interkommunalt tjenestesamarbeid?**

IRIS, Salten brann, RKK, PPT mm.

**5: Hva er status i kommunene når det gjelder økonomiske nøkkeltall?**

Ikke besvart.

**6: Hvor godt klarer kommunen å stå alene i et 20-30-års perspektiv?**

Avhenger av statlige overføringer, tilgang til arbeidskraft/kompetanse, innbyggertall, arbeidsplasser.

**7: Er kommunen avhengig av en eller flere nabokommuner for å levere lovpålagte velferdstjenester til sine innbyggere?**

Ja

**8: Hvor omfattende kan et interkommunalt samarbeid være før samarbeidsulempene blir større enn fordelene?**

Vi ser ingen ulemper som er større enn fordelene.

**9: Hvilke utfordringer står man overfor når det gjelder ivaretagelse av kommunale oppgaver?**

Vi pålegges mange oppgaver. Økonomiske utfordringer og kompetanseutfordringer.

**10: Hvilken gjennomføringsevne har kommunen på de ulike områdene kommunen har ansvaret for?**

Kan svaret her komme frem i en innbyggerundersøkelse?

**11: Greier kommunen å nå de mål den har satt seg?**

Det vil variere. Må måles.

**12: Hva er visjoner og mål for framtidig utvikling?**

Det må jobbes for flere innbyggere, arbeidsplasser. Framsnakking. God tjenesteyting.

**13: Hva kreves for å realisere disse målene, og hvilke effekter kan man oppnå gjennom å bli en del av en større kommune?**

Framsakking, planmessig jobber for målene.

Med hilsen

Lillian Martinussen  
Leder Servicekontor

Vedlegg

- 1 Veien mot en ny kommune
- 2 Gruppearbeid kommunereformen